

**Громадська організація «Громадський холдинг  
«ГРУПА ВПЛИВУ»**

**СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН**

**2018-2021**

**Затверджений Правлінням**

**13 грудня 2017 року**

## 1. ВСТУП

Громадська організація «Громадський холдинг «ГРУПА ВПЛИВУ» (далі ГВ) - українська неприбуткова організація, яка була започаткована в 2013-15 роках як елемент Теорії Змін Донецької обласної організації Всеукраїнської громадської організації „Комітет виборців України” (далі ДКВУ) та формально зареєстрована в 2016 році. Організація створена на базі проектів розвитку демократії, адвокації для поліпшення життя місцевих громад та захисту прав людини. Фактично, організація стала нащадком матеріального, людського та інституційного капіталу ДКВУ, оскільки ДКВУ була змушена припинити свою діяльність після окупації Донецька та переїзду в Київ.

В перші роки створення організації вона керувалась стратегічними напрямками та цілями, успадкованими від ДКВУ. В 2017 році ГВ вирішила провести процес стратегічного планування з метою окреслити і сфокусувати майбутні напрямки діяльності, які зможуть відповідати швидко змінним обставинам в контексті її діяльності та через низку нових перспектив та викликів.

Фінальне Стратегічне планування діяльності ГВ на наступні 3 роки було проведено в жовтні 2017 року. Процес планування включав колективну аналітичну роботу: аналіз значимого оточення; аналіз політичних, економічних, соціальних та технологічних тенденцій сучасності, які впливають на роботу організації; перегляд та формулювання місії, бачення та цінностей, визначення напрямків діяльності; SWOT аналіз, завдяки якому були визначені стратегічні цілі та завдання; аналіз Ансоффа, завдяки якому були напрацьовані напрямки розвитку продуктів та ринків – відповідно проекти, які потрібно започаткувати для руху вперед; складений план реалізації стратегії та її моніторингу. В процесі планування взяли участь 7 членів команди, які представляли старше керівництво, працівників та представників клієнтських груп.

## 2. ІСТОРІЯ ТА КОРОТКИЙ ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ГРУПИ ВПЛИВУ

Громадська організація «Громадський холдинг «ГРУПА ВПЛИВУ» створена на початку 2016 року командою Донецької обласної організації «Комітет виборців України» у відповідь на нові виклики, перед якими постала ця організація після переїзду з Донецька до Києва. Зберігаючи потенціал громадської організації з 20-річним досвідом роботи, ми розширили сфери своєї діяльності на захист прав внутрішньо переміщених осіб (ВПО) та людей, які залишились на тимчасово непідконтрольних територіях Донецької та Луганської областей.

Правління, виконавча дирекція та персонал організації були сформовані в 2016 році, коли почалась передача справ від ДКВУ; наразі кістяк організації склали фахівці, експерти та активісти, які були залучені до виконання проектів: моніторинг чесних та справедливих виборчих процесів на території Донецької області, адвокаційних кампаній «Безпечне місто» та «Донецьк без тютюнового диму», хаб громадянського суспільства східного регіону України, груп активістів і НУО за підтримки USAID, ПРООН, Європейської Комісії та інших донорів.

Після трансформації ДКВУ в Громадський холдинг «ГРУПА ВПЛИВУ» організація досягла значних успіхів в просуванні інтересів, захисті прав та безпосередній підтримці внутрішньо переміщених осіб та їх організацій, включаючи співпрацю з органами влади, на які покладено завдання вирішення питань, що стосуються подолання наслідків війни на сході України. Важливим успіхом організації є ефективна адвокація інтересів ВПО. ГВ бере активну участь в діяльності Робочої групи при Міністерстві з питань тимчасово окупованих територій та ВПО для удосконалення правового становища внутрішньо переміщених осіб

та повноважень органів державної влади та місцевого самоврядування з питань внутрішньо переміщених осіб (директорка ГВ є координаторкою підгрупи Робочої групи). В 2016 році ГВ адміністрував проект Ресурсного центру для допомоги вимушеним переселенцям у співпраці з Секретаріатом Уповноваженого ВРУ з прав людини («Поєднання у найбільш ефективний спосіб зусиль громадських ініціатив та зусиль органів державної влади у вирішенні проблем вимушених переселенців шляхом функціонування при Секретаріаті Уповноваженого Ресурсного центру для допомоги вимушеним переселенцям»). З червня 2017 року стартував проект «Посилення захисту прав ВПО через співпрацю Уповноваженого ВРУ з прав людини з громадянським суспільством» за підтримки UNDP Ukraine / ПРООН в Україні. Крім того, експертами ГВ було розроблено «Методологію моніторингу дотримання прав внутрішньо переміщених осіб в Україні» на замовлення Уповноваженого Верховної Ради України з прав людини за підтримки проекту ПРООН «Зміцнення потенціалу Секретаріату Уповноваженого Верховної Ради України з прав людини» та проекту Ради Європи «Посилення захисту прав людини внутрішньо переміщених осіб в Україні» для використання Офісом Омбудсмана та партнерськими громадськими організаціями.

Експерти ГО «ГРУПА ВПЛИВУ» є співавторами Проектів Законів №2501а-1 та №6240 про внесення змін до деяких законів України (щодо виборчих прав внутрішньо переміщених осіб та інших мобільних всередині країни громадян) та Проекту Закону №6692 про внесення змін до деяких законів України щодо права на отримання пенсій окремим категоріям громадян.

Серед гучних всеукраїнських кампаній, проведених організацією:

«Кожен голос має вплив» на захист політичних прав внутрішньо переміщених осіб та інших мобільних всередині країни громадян, що дало змогу значно просунути в Парламенті розроблений у співпраці з Громадянською мережею ОПОРА та IFES законопроект №6240;

«Захист персональних даних», що дало змогу змінити постанови Кабміну та заборонити передачу персональних даних отримувачів соціальних виплат аутсорсинговим компаніям; численні мітинги та акції на захист прав внутрішньо переміщених осіб у співпраці з іншими правозахисними організаціями (Донбасс СОС, Крим СОС, Восток СОС, Право на захист, Центр громадянських свобод, Центр інформації про права людини та інші).

ГВ систематично готує альтернативні звіти («Альтернативний звіт уряду від ГО», стан прав людини до Універсального періодичного огляду тощо). Директорка організації неодноразово виступала з «високих» трибун – Верховної Ради України, Ради Європи, Європарламенту та ООН.

Серед практичних дій підтримки громадян та організацій є газета «ГоворитДонбасс» (наклад від 50 до 100 тисяч), що була створена у співпраці з журналістами, які виїхали з Донецька. Газета розповсюджувалася безкоштовно у прифронтових містах, на блокпостах, на підконтрольній території Донецької області за співпраці органів місцевої влади, регіональних управлінь Міністерства з питань тимчасово окупованих територій (МінТОТ), волонтерів, військових.

Організація активно ділиться досвідом ефективної адвокації через тренінги та семінари для регіональних НУО, формуючи таким чином дієву мережу підтримки на національному рівні.

ГВ є організацією – хабом громадянського суспільства (ПРООН), а також членом Мережі хабів та Спілки «Громадські ініціативи України» та Платформи Східного партнерства.

### **3. Місія, бачення, цінності та важливі елементи позиціонування ГРУПИ ВПЛИВУ**

**Наше бачення:** люди зі східних громад України – захищені та почуті, їх інтереси враховані у державній політиці

**Наша місія - Впливати для добробуту, захищаючи гідність та права людини на місцевому, національному та міжнародному рівнях**

**Наші цінності:**

- Демократія
- Права людини
- Сталий розвиток
- Людська гідність
- Верховенство права
- Взаємодопомога та людяність
- Служіння
- Участь та інклюзія
- Відкритість та прозорість

**Риси нашої унікальності**

- В центрі нашої уваги завжди стоїть людина, її права та гідність
- Ми синергетично поєднуємо моніторингову діяльність з аналізом політик та успішною адвокацією
- Поширюючи власний 20-річний досвід адвокації та міжсекторної співпраці серед громадських організацій, ми є ресурсом для розвитку громадянського суспільства
- Ми маємо розроблену власну методологію проведення тренінгів з адвокації, засновану на багаторічній практиці
- Ми вихідці з Донецького регіону, знаємо та любимо малу батьківщину, підтримуємо зв'язки з мешканцями східних громад України
- Ми тісно співпрацюємо з нашими надійними партнерами з команди Донецького КВУ (ГО «Точка доступу» та ГО «Аналітичний центр «Фабрика думки «Донбас»)), розподіляючи спільні цінності та спільне бачення розвитку східних регіонів країни
- Ми впливаємо на політику, розробляючи та просуваючи якісну аналітику та проводячи креативні адвокаційні кампанії
- Ми цінуємо партнерство та синергію
- Ми віримо в те, що ми робимо

### **4. Значиме оточення ГРУПИ ВПЛИВУ**

**Основні групи споживачів та бенефіціарів**

- Мешканці східних громад України
- Громадяни України в усіх регіонах

- Органи влади (*депутати всіх рівнів, міністри, омбудсман*)
- Громадські активісти та організації громадянського суспільства
- Внутрішньо переміщені особи
- Студенти, молодь
- Мешканці тимчасово окупованих територій
- *Міжнародні партнери* (програми міжнародних організацій, що ставлять за мету: подолання наслідків конфлікту на сході України; розвиток громадянського суспільства; посилення участі громадян в прийнятті рішень)
- Донорські структури
- ЗМІ

### **Партнери та донори**

- *Громадські організації, які опікуються захистом прав ВПО (ГО «Восток СОС», ГО «Крим SOS», БФ «Право на захист», ГО «Донбас СОС», ГО «Центр інформації про права людини», ГО «Кримська діаспора», БФ «Свої», ГО «Центр інформації про права людини», SSS (Програма «Радник») та інші);*
- *Громадянська мережа «ОПОРА»; ГО «Спільно НУВ», ГО «Точка Доступу», Аналітичний центр «Фабрика думки «Донбас», «НГО Форум», РПР, Спілка «Громадські ініціативи України», Фонд «Демократичні ініціативи» Мережа хабів ПРООН*
- *Органи влади (Міністерство з питань тимчасово окупованих територій та ВПО; Секретаріат Уповноваженого ВР з прав людини; Міністерство юстиції; Комітет ВР з прав людини, національних меншин та міжнаціональних відносин);*
- *Міжнародні партнери та донори (УВКБ ООН, ПРООН, NRC, DRC, Рада Європи, IFES, БФ «Відродження»)*

### **Стратегічні завдання на 2018-2021 р.р.**

Напрямки діяльності:

**Креативна адвокати́я**

**Аналітика**

**Захист прав людини**

**Посилення спроможностей ОГС**

#### **Теорія змін:**

- **КЛЮЧОВЕ БАЧЕННЯ:** Люди східних громад України наблизяться до добробуту та соціальної згуртованості.

#### **Критерії успіху:**

- можливість реалізувати свої права на участь; права людей в східних громадах захищені. Люди мають рівний доступ до послуг в громадах; мешканці східних громад беруть участь в місцевих справах;
- впроваджується комплекс політичних рішень по примиренню;

- знижене використання мови ненависті в ЗМІ;
- регулярні обміни між людьми/громадами в країні охоплюють майже всіх;
- громади сходу України розвиваються з врахуванням регіональних особливостей та глобальних тенденцій (сталий розвиток громад);
- ефективно працюють платформи для діалогу задля примирення;
- вільне пересування людей, транспорту та товарів на всій території України.

### **Стратегічне завдання №1**

#### **Пришвидшення процесу примирення, порозуміння та сприяння соціальній згуртованості в громадах сходу України**

##### **Критерії успіху:**

- зміна процедур, які дають право на повноцінну участь громадян в місцевій демократії;
- ВПО отримують законодавче/адміністративне забезпечення рівного доступу до послуг та реалізації прав на рівні громад;
- є системний підхід держави до питання примирення та подолання наслідків конфлікту;
- ЗМІ розуміють значення мови ворожнечі та ставляться до чутливих питань конфлікту з повагою;
- Обміни між людьми «наповнені» змістом примирення (методики супроводу) ефективно працюють інноваційні «платформи» діалогу задля примирення;
- Розроблені та поступово впроваджуються засади правосуддя перехідного періоду;
- Розроблені та впроваджуються сталі рішення.

### **Стратегічне завдання №2**

#### **Посилення спроможності акторів, що працюють в східних громадах та з питаннями подолання наслідків конфлікту на сході України**

##### **Критерії успіху:**

- ОГС підвищили рівень знань в правозахисті та адвокації;
- ОГС обізнані щодо механізмів участі у врядуванні і знають як їх використовувати/лобіювати;
- ОГС (zareєстровані після 2014 року) мають доступ до послуг професійного зростання та організаційного розвитку;
- влада/донори/ОГС отримують експертні дані для вироблення політики/планів;
- ОГС отримують релевантну інформацію про ситуацію в сфері розвитку та прав людини на національному рівні;

### **Стратегічне завдання №3**

#### **Укріплення технічного та організаційного потенціалу ГВ для досягнення теорії змін**

##### **Дії:**

- Правління: політика, склад, ролі, кваліфікація, завдання, комунікація. Опитати: дізнатися про можливості;
- визначити конкурентні переваги пакету «Адвокація» та підготувати опис «на продаж»
- позиціонувати міжнародний експертний компонент діяльності + регіональне охоплення;
- політика якості послуг: виявлення проблем та підбір найефективнішого методу вирішення;
- посилення навичок регрантінгу на адвокацію+політика;
- позиціонуватися як thinktank (аналітичні матеріали + історії успіху + експерти);
- створити та наповнити сайт організації;
- вдосконалити комунікаційну стратегію;
- розробити політику співпраці з владою.